

Diagnostic de la performance globale de l'entreprise

// **REX** – Industrie – Défi : Quel modèle de production adopter face à la baisse de marge?
Client : Groupe agro-alimentaire (3 sites de production) – effectif 645

Contexte & Enjeux

- S'adapter à un monde concurrentiel
- Gérer et manager son entreprise dans un climat d'incertitude
- Repenser ou affirmer la vision de l'entreprise
- Enjeu : Quel modèle industriel adopter?
- Les incertitudes ont-elles un impact sur la vision et raison d'être de l'entreprise?
- **Mission confiée : établir un diagnostic global de l'activité**

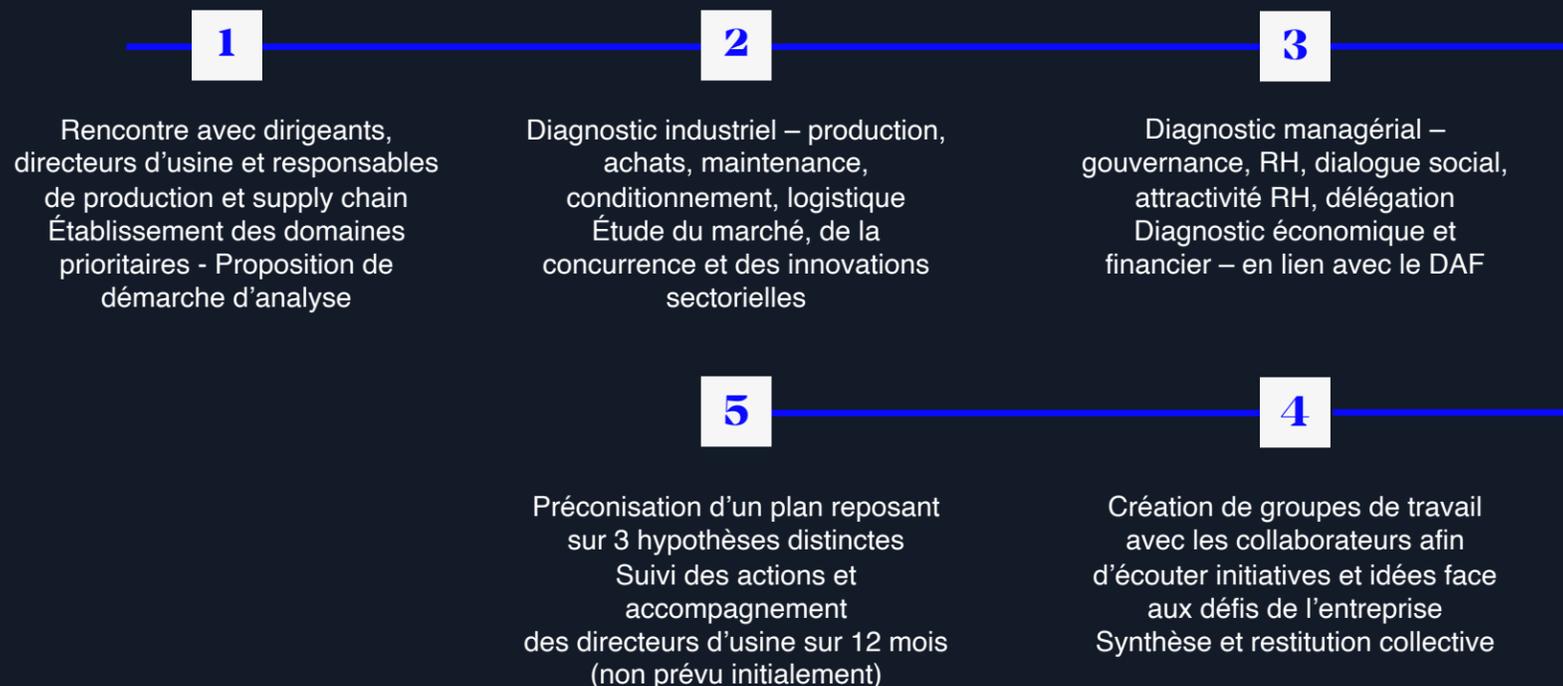


Marge de production
Évaluation sur 12 mois



Méthodologie & Approche Watch

Quel Impact?



- Le bilan stratégique (vue macro) est réalisé et validé avec les dirigeants
- Les priorités sont définies
- Les orientations stratégiques sont validées
- Les options d'impact économique sont traduites en hypothèses : actions à mettre en œuvre / jalons de succès