

## Transformer contraintes en leviers de business

// **REX** – Industrie – Défi : Évaluation de l'approche sur la performance de l'entreprise  
Client : Bâtiment – effectif 49

### Contexte & Enjeux

- Des préoccupations client en termes d'environnement qui augmentent
- Des aspirations internes à mettre en œuvre une activité plus en lien avec le sens, le respect de l'environnement et la responsabilité sociétale de l'entreprise
- Enjeu : Une PME de moins de 100 salariés peut-elle se lancer dans une démarche durable et les efforts actuels auront-ils un impact positif sur l'activité?

+14%

Évaluation de la performance globale sur 3 ans



### Méthodologie & Approche Watch

### Quel Impact?

#### Analyse



Analyse de l'existant  
Réunions avec dirigeant et ses équipes  
Diagnostic environnemental et du marché

1

#### Ateliers



Groupes de travail sur les réalisations déjà existantes quant aux critères ESG  
Ateliers de définition des possibles

2

#### Projections



Évaluation des effets et changements quant à l'intégration des critères ESG au sein de la stratégie d'entreprise  
Mesures et restitution

3

- Démonstration que les enjeux environnementaux, sociétaux, sociaux et de gouvernance pourront avoir un double impact positif
- Les ateliers et l'étude a motivé dirigeant et collaborateurs à se lancer dans une telle démarche et approche
- La question subsidiaire résidera dans « par où et comment amorcer une telle démarche ? »